

ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ ба рисолаи илмии Норова Зарина Исломовна дар мавзуи “Инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ”, ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои педагогӣ аз рӯйи ихтисоси 13.00.01 – Педагогикаи умумӣ, таърихи педагогика ва таҳсилот (илмҳои педагогӣ) пешниҳод шудааст

Мубрамии мавзуи таҳқиқот

Дар даврони соҳибистиқлолӣ таваҷҷӯҳ ба соҳаи маориф ва илм дар сиёсати Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҷойгоҳи хос дорад. Маориф яке аз самтҳои меҳварии давлатдории мо маҳсуб ёфта, рушди илму маориф, омӯзиши техника ва технологияҳои нав, тақвияти нерӯҳои зеҳнӣ, ташаккули ҷаҳонфаҳмӣ ва ташаккули забони илм дар мақоми авлавият қарор гирифтааст.

Зинаи ибтидоии таҳсилот пояти ташаккули шаҳсияти қӯдакон, таҳкурсии омӯзиш дар зинаҳои минбаъда мебошад. Аз ин лиҳоз омӯзонидани забони модарӣ ва рушду такомули ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ мазмуни нав касб мекунад.

Маҳз муҳимияти масъалаи мазкурро ба инобат гирифта, унвонҷӯ Норова Зарина “Инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ”-ро ба сифати таҳқиқоти диссертационӣ интихоб намудааст.

Мубрамияти мавзуи таҳқиқоти диссертационии Норова Зарина ба омилҳои зерин вобаста мебошад:

- дар ҳалли муваффақонаи масъалаи ҷаҳонфаҳмӣ, ки ҳам барои қӯдакон ва ҳам барои ҷомеа зарур аст. Чунки ҷомеа ба шахсони ташабbusкору дорои мавқеи фаъоли иҷтимоӣ, ҷаҳонфаҳмӣ, тафаккури эҷодӣ ниёзи бештаре дорад;
- дар ошкор сохтани ҳусусиятҳои муҳимми адабиёти шифоҳӣ дар ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой;
- дар камтаҳқиқ будани мавзуи ҷаҳонфаҳмӣ ва мушкилот оид ба ҷанбаҳои ташхис ва методикаи кор бо эҷодиёти шифоҳӣ дар фаъолияти омӯзгорони синфҳои ибтидой;

- дар муайян намудаи афзалиятҳои эҷодиёти шифоҳии ҳалқ дар рушди ҷаҳонфаҳмии мактаббачагони хурдсол дар раванди таълим;

Дар ҷараёни таҳқиқот муҳаққиқ ба он муваффақ шудааст, ки дар заминаи баҳисобирӣ таҳқиқоти илмии психолоѓӣ-педагоѓӣ, қонун, стратегия ва барномаҳои давлатӣ вазъ ва масъалаи инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ аз таҷрибаи муҳаққиқони хориҷӣ ва ҳам аз дидгоҳи олимону пажӯҳишгарони варзидаи ватанӣ ҳаматарафа омӯхта, таҳлил ва коркард намуда, натиҷаҳои таҳқиқоти анҷомдодаи худро дар шакли ҳулоса ва тавсияҳои методӣ омода ва пешниҳод намояд.

Унвонҷӯ дар муқаддимаи диссертатсия аз нуктаи назари илмӣ дастгоҳи илмии диссертатсияро банду баст намудааст. Нуктаҳои назариявию методологӣ дар диссертатсия ҳамаҷониба матраҳ гардида, ба талаботи имрӯзai ташкилу гузаронидани озмоиши педагогӣ мувофиқат мекунад.

Зимни тарҳрезии фарзияи таҳқиқот унвонҷӯ он нуктаро мадди назар қарор додааст, ки вобаста ба мақсад, предмет, объекти таҳқиқот ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ мусоидат менамояд, агар, муносибати нав ба тарбияи хонандагон дар заминаи эҷодиёти шифоҳӣ таҳия ва татбиқ карда шавад, муҳтавои тарбия ва омӯзиш ба ҳадафҳо ва вазифаҳои ташаккули ҷаҳонфаҳмӣ мутобиқ карда шавад ва омӯзгорон бо фаъолияти пурсамири хеш тавонанд дар бунёди пойдевори ҷаҳонфаҳмии хонандагони хурдсол саҳми арзанда гузоранд.

Навғонии рисолаи Зарина Норова бо он арзёбӣ мегардад, ки он фарогири тамоми ҷанбаву паҳлуҳои назариявию амалии мавзуи диссертатсия будани вазифаҳо ва фарзияи илмии диссертатсия мебошад. Арзёбии натиҷаҳои диссертатсия ва таҳқиқоти таҷрибай-озмоишии баргузорнамудаи унвонҷӯ, ҳамчунин ҳулосаву тавсияҳои методии коркард ва пешниҳод намудаи ў бозгӯкунандай онанд, ки муаллиф ба мақсад ноил шуда, вазифаҳои дар назди таҳқиқот гузошташударо ҳаллу фасл кардааст ва дар натиҷа фарзияи илмии пешниҳодкардааш дар амал тасдиқи худро пайдо кардааст.

Бо назардошти ин, унвонҷӯ қӯшиш намудааст, таҳқиқоти диссертациониро дар асоси таҷриба ва маълумотҳои ҷанбаи эмперикидошта ба шакл дарорад ва дар ин самт таҳқиқотҳои муҳаққиқони ватанию хориҷӣ, рисолаву мақолаҳои ҷудогона, ки ба

рушду ташаккули ҷаҳонфаҳмии кӯдакон баҳшида шудаанд, ба сифати манбай таҳқиқ истифода шудаанд.

Дараҷаи асосноккунӣ нуқтаҳои илмӣ, хулоса ва тавсияҳо.

Аз ҷониби муҳаққиқ ба таври муфассал таҳқиқотҳои анҷомдодаи олимони ватанию ҳориҷӣ оид ба инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти ҳалқ омӯхта ва таҳлил карда шуда, дар ҳамин асос нуқтаи назари илмии мавсуф пешниҳод шудааст.

Асоси методологӣ ва назариявии таҳқиқот ягон шубҳаро ба вучуд намеорад, унвонҷӯ қобилияти хуби таҳлилу хулосабарориро дорост, ки ин аз дониши хуби назариявӣ доштани ў гувоҳӣ медиҳад. Пояи илмии таҳқиқот, татбиқи амалии он, методҳои таҳқиқот, анҷоми ҳар як давраи таҳқиқот давоми мантиқии якдигар буда, ба талаботҳои қабулшуда нисбат ба кори илмӣ-таҳқиқотӣ ҷавобгӯ мебошанд.

Дараҷаи навғонии натиҷаҳои дар диссертатсия ба дастомада ва нуқтаҳои илмие, ки барои ҳимояи пешниҳод мешаванд, дуруст ва фарогири ҷанбаву паҳлуҳои назариявию амалии мавзуи диссертатсия ва фарзияи илмии муаллифи диссертатсия мебошанд.

Арзёбии натиҷаҳои диссертатсия ва таҳқиқоти таҷрибавӣ-озмоишии баргузорнамудаи Норова Зарина, ҳамчунин, хулосаву тавсияҳои методии коркард ва пешниҳоднамудаи ў аз он шаҳодат медиҳад, ки диссертант ба мақсад ноил шуда, вазифаҳои дар назди таҳқиқот гузошташударо ҳаллу фасл ва дар амал тасдиқ намудааст. Аз ин нуқтаи назар, месазад, ки таҳқиқоти мавриди баррасиро ниҳоят мубрам, навоварӣ ва дархури ниёзҳои зинаи таҳсилоти ибтидоии муосир арзёбӣ кунем.

Арзиши илмӣ ва амалии таҳқиқот аз навғонии илмӣ ва натиҷаҳои таҳқиқот бармеояд, ки нуқтаҳои зерин аз он далолат медиҳанд:

- таҳқиқоти васеъ ва муфассал дар мавриди инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ баррасӣ гардидааст;
- мазмун ва инкишофи ҷаҳонфаҳмӣ дар раванди таълим муайян ва асоснок карда шудааст;
- низоми умумии ташаккули ҷаҳонфаҳмии мактаббачагони хурдсол дар муҳити таълим муайян ва пешниҳод гардидааст;
- таснифоти манобеи эҷодиёти шифоҳӣ дар самти ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой ошкор ва асоснок карда шудааст;
- амсилаи муносibi ҳамкории мутақобилаи оила, ҷомеа ва муассисаҳои таълимӣ дар рушди ҷаҳонфаҳмии кӯдакон аз ҷиҳати илмӣ

асоснок карда шудааст;

Рисола тибки талабот ба диссертатсияҳои номзадӣ тархрезӣ шуда, он аз муқаддима, ду боб, шаш зербоб, хулоса, тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо ва рӯйхати адабиёт мураттаб гаштааст. Дар муқаддима аҳамияту дараҷаи омӯзиши мавзуъ, мақсаду вазифаҳои таҳқиқ, сарчашмаву усулҳои пажуҳиш, навғониҳои илмии таҳқиқот, арзиш ва аҳамияти назариявию амалии рисола, нуктаҳои асосии ба ҳимоя пешниҳодшавандай диссертатсия аз назари илмӣ дуруст муайян карда шудаанд.

Дар боби якум -“Асосҳои назариявии ташаккул ва рушди ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой” зимни таҳлили масъалаи ҷаҳонфаҳмии мактаббачагони хурдсол қайд карда мешавад, ки ҷаҳонфаҳмӣ сифати махсусан муҳими шаҳсият буда, аз ду вожа: “ҷаҳон” ва “фаҳм” таркиб ёфта, аз рӯйи ақл ва фаросат хирадмандона дарку фаҳмидани оламро ифода мекунад. Шароити интиқоли дониш, ақида, эътиқод ва ташаккули ҷаҳонфаҳмии шаҳс як қатор шароитҳои дидактикову тарбиявиро барои интиқоли дониш ва ташаккули ҷаҳонбинии хонандагон талаб мекунад. Яке аз шартҳои тарбиявию педагогии ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой таъмини асоснокии илмӣ, асоснокии мантиқӣ ва мувофиқати ҳамаи хулосаҳои назариявӣ ва моҳияти ҳақиқии ҷаҳонбинӣ мебошад. Унвончӯ дуруст қайд менамояд, ки ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагон раванди дарозмуддат ва гуногунҷабҳа мебошад, ки он на танҳо ба сатҳи гуногуни азхудкуни дониш ва сатҳи мувофиқи инкишофи нуқтаи назар, эътиқод, ва идеалҳо, балки ба хусусиятҳои синнусолии хонандагон низ вобаста аст.

Дар баробари ин баррасӣ ва таҳқиқи адабиёти соҳавӣ нишон медиҳад, ки дар илми педагогика маҷмуи усулҳое таҳия када шудааст, ки ба ташаккули ҷаҳонфаҳмии мактаббачагони хурдсол дар раванди ҷудонашавандай таълимӣ ва омӯзгорӣ равона карда шудаанд. Аз ин рӯ, ниёз ба тавсияҳои мушаххаси амалий доир ба масъалаи ҷаҳонфаҳмӣ ба миён омадааст.

Мавсуф қайд менамояд, ки тадқиқоташ доири мавзуъ на ҳама мушкилоти ташаккулёбии ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидоиро фаро мегирад, зоро ҷаҳонбинӣ дар баробари тағиироти гуногунсамти иҷтимою сиёсӣ ва иқтисодии ҷомеа ҳамеша тағиир мейбад.

Имрӯз муассисаҳои таълимӣ дар ҳамаи сатҳҳо барои ҳалли мушкилоти умумии иҷтимоии ташаккули шаҳсияти дорои муносибати

фаъол ба воқеият дар асоси арзишҳои умумибашарӣ масъуланд, масъалаи ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагон дар раванди таълим хеле муҳим ба назар мерасад. Ҷараёни таълиму тарбия дар зинаи ибтидоии таҳсилот ҳамчун шакли ташкили фаъолияти ҳаётии хонандаи хурдсол ташаккули самарабахши ҷаҳонфаҳмии ўро дар асоси ҳамкории диалогии ҳамаи субъектҳои раванди таълим таъмин менамояд.

Дар ин боб қайд карда мешавад, ки дар натиҷаи дуруст ба роҳ мондани раванди таълим ҷаҳонфаҳмии кӯдакон ташаккул ёфта, рушд менамояд. Шарти асосии ташаккул ва ва рушди ҷаҳонфаҳмӣ пеш аз ҳама ба тарз ва муносабати байнҳамдигарии хонанда ба волидону омӯзгорон ва фаъолияти раванди таълим вобаста мебошад. Зоро дар рушду камоли ҳусусиятҳои ҷисмонӣ, психологӣ, ҷаҳонфаҳмӣ ва маънавии хонандагони хурдсол саҳми волидайн ва омӯзгорон хеле муассир мебошад. Агар дар ин маврид раванди таълим ҷиддӣ сурат нагирад, дар ин ҳолат кӯдакон аз ташаккул ва рушди ҷаҳонфаҳмӣ қафо мемонанд.

Ҷойи таассуф аст, ки аксари волидони имрӯза дар ҷаҳони маҷозӣ ғарқ шуда, аз қиссаву афсона гуфтан ба фарзандон ҳуддорӣ мекунанд., ки ин муҳимтарин далели дур шудани кӯдакони имрӯза аз қиссаҳои ҳалқӣ, баҳусус афсонаву ривоятҳо мешавад.

Рӯзҳо ва замоне ки аз мо чандон дур нест, бобою бибиҳо ва ё падару модар дар гирди суфра ё вақти хоб қиссаву афсонаҳои ҳалқиро хонда, нақл мекарданд, то дар рушди зеҳну тафаккури фарзандон саҳми муносаб гузоранд. Воқеан, ҳамин эҷодиёти шифоҳӣ буд, ки барои ба камол расидани фарзандони он замон ва андӯхтани таҷриба ва доностани роҳу усулҳо мусоидат менамуд ва ин таҳсили ғайримустақим боиси афзоиши зеҳнии онҳо гардид. Хушбахтона, ҳусусияти қиссаву афсонасозӣ ҳифз шудааст ва ҳоло ҳам дар ташаккули шахсияти кӯдакон ва баланд бардоштани сатҳи ҷаҳонфаҳмии онҳо таъсиргузор аст. (36-37)

Дар боби дуюм - **“Омилҳои асосии инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой ба воситаи эҷодиёти шифоҳии ҳалқ дар раванди таълим”** самти асосӣ ва натиҷаи кори таҷрибай - тадқиқотӣ оид ба татбиқи ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагони хурдсол нишон дода шудааст. Муҳаққиқ қайд мекунад, ки мавқеъ ва аҳамияти эҷодиёти шифоҳӣ ҳамчун омили таълиму тарбия дар зинаи ибтидоии таҳсилот мувофиқи мақсад буда, омӯзиши педагогии эҷодиёти шифоҳии ҳалқ дар инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагон замина гузошта, аз ҷониби омӯзгор ва муҳити хонаводагӣ дуруст истифода шудани онҳо ба тафаккури

хонандагони синфҳои ибтидой бетаъсир наҳоҳад монд. Дар баробари ин ба рӯҳияи мактаббачагони хурдсол таъсири чиддӣ мерасонад.

Таҳқиқот ба ҳалли яке аз масъалаҳои муҳимми таҳсилоти муосир-ташаккули ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути адабиёти шифоҳӣ нигаронида шуда, муҳаққиқ қайд намудааст, ки бунёди эҷодиёти шифоҳии ҳалқро шеърҳову чистонҳо, қиссаҳову афсонаҳо, латифаву ривоятҳо ва ғайра ташкил медиҳанд, ки дар таълим ва такомули нутқ, зеҳн, тафаккур ва ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой бетаъсир наҳоҳад монд. Агарчи бахши намоишномаҳои бачагона ва рассомӣ низ дар такмил додани фаҳму дарки кӯдакон бетаъсир нестанд, ба назари мо, масъалаи шеъру чистон, зарбулмасалу мақол ва қиссаву афсона дар рушди ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой муҳимтар ва пуарзиштар менамоянд, зикр меқунад, муаллифи диссертатсия.(саҳ.94)

Омӯзиш ва аз худ намудани фарҳанг ва оинҳои мардумӣ тавассути таълими жанрҳои гуногуни фолклорӣ аз ҷониби хонандагони синфҳои ибтидой на танҳо ҷаҳонфаҳмӣ инкишоф меёбад, балки арзиш ва идеяҳои ахлоқиро дар ҷомеаи муосири тоҷик инъикос намуда, ба рушди маънавию ахлоқӣ мусоидат меқунад. Ногуфта намонад, ки афсонаҳо, қиссаҳо чистону масалҳо ва зарбулмасалу тезгӯякҳо ва сурудаҳои мардумӣ барои ошноии кӯдакон бо муҳити атроф ва ҷаҳонфаҳмӣ нақши бебаҳо доранд, ки сабаби муваффақияти фолклор дар байни хонандагони синфҳои ибтидой дар он аст, ки содаву равонии он ба психологияи бачагон наздик аст.

Натиҷагирий аз кори амалий-таҷрибавӣ, ки дар диссертатсия ва маводҳои нашргардидаи унвонҷӯ инъикос гардидаанд, таҳқиқу баррасии ҷабҳаҳои илмӣ-методии масъаларо ба таври комил дар бар гирифта, муҳиммияти яке аз вазифаи асосӣ — инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидоиро тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ муайян намудааст.

Дар асоси натиҷаҳои бадастомада унвонҷӯ як силсила тавсияҳои методиро ҷиҳати инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой дар зинаи аввали таҳсилот пешниҳод намудааст. Натиҷаҳои асосии диссертатсия дар маҷаллаҳои илмии аз ҷониби Комиссияи олии атtestатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар нашрияҳо интишор ёфтаанд. Мақолаҳо мазмуну муҳтавои рисоларо дар бар мегиранд.

Нашири натиҷаҳои диссертатсия дар маҷаллаҳои тақризашавандай илмӣ. Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертационӣ мазмуни асосии

таҳқиқотро ифода карда, ба төъдоди 15 мақолаи илмӣ: 8 номгӯй дар нашрияҳои илмии такризшавандай феҳристи тавсиянамудаи КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва 7 номгӯй дар мачаллаҳои байналмилалӣ ва маҷмӯаи маводи конференсияҳои байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ ба табъ расидаанд.

Мутобиқати барасмиятдарории диссертатсия ба талаботи Комиссия. Тартиби таҳияи диссертатсия ва автореферат ба талаботи Даствурамал оид ба тартиби барасмиятдарории диссертатсияҳо барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD)-доктор аз рӯи ихтисос, номзади илм ва доктори илм, авторефератҳо ва мақолаҳои илмии чопшуда мувоғиқ буда, автореферати диссертатсия мазмуни муҳтасари диссертатсияро ифода карда, тасаввуроти возехро доир ба моҳияти таҳқиқоти гузаронидашуда ва натиҷаҳои бадастовардаи муаллиф медиҳад.

Эрод ба рисолаи илмӣ ва фишурдаи он. Дар баробари дастовардҳои муҳими илмӣ таҳқиқоти анҷомдодашуда ва автореферати он аз камбузидҳо холӣ нест, ки зикри онҳо барои такмили минбаъдаи рисола хеле муғифид хоҳад буд. Аз ҷумла:

1. Дар зербоби якуми боби дуюм ташаккули ҷаҳонфаҳмӣ дар муҳити таълим пурра кушода нашудааст.
2. Хулосаи боби якуми диссертатсия дар ҳаҷми кофӣ ифода наёфтааст
3. Дар диссертатсия баъзе ҷумлаҳо аз ҷиҳати мантиқӣ ва услубӣ ба ислоҳ ниёз доранд. (саҳ. 55, 57, 82, 122)
4. Дар матни фишурдаи кор ва рисолаи илмӣ баъзе галатҳои техникую имлой роҳ ёфтаанд, ки таҳриру ислоҳ меҳоҳанд.

Бояд қайд намуд, ки камбузидҳои баёншуда ба ҳеч ваҷҳ арзиши илмию амалии диссертатсияро коҳиш намедиҳанд. Аз ин лиҳоз, диссертатсия тадқиқоти ба анҷомрасида ҳисобида мешавад. Диссертатсияи Норова Зарина дар мавзуи “Инкишофи ҷаҳонфаҳмии ҳонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ” кори илмии ба таври мустақилона анҷомёфта мебошад, ки аз рӯи сохтор тибқи талаботи муқарраршуда, омода гардидааст. Адабиёти истифодашуда ба масъалаи таҳқиқшаванда робитаи бевосита дорад. Диссертатсия аз рӯи мазмуну муҳтаво ба ихтисоси интихобшуда пурра мутобиқат мекунад.

Автореферат мазмун ва муҳтавои асосии рисоларо дар бар мегирад.

ХУЛОСА

1. Диссертатсияи Норова Зарина дар мавзуи “Инкишофи ҷаҳонфаҳмии хонандагони синфҳои ибтидой тавассути эҷодиёти шифоҳии ҳалқ” кори ба иттомрасидаи илмӣ-таҳқиқотӣ буда, аз ҷониби муаллиф бо маҳорати баланд, эҷодкорона ва дар сатҳи хуби илмӣ иҷро карда шудааст.

2. Нуқтаҳои илмӣ, натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ ва хулосаҳои рисолаи илмӣ дар мақолаҳо, аз он ҷумла дар нашрияҳои тақризшавандай Комиссияи олии аттестаціонии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки рӯйхати онҳо дар рисолаи илмӣ ва фишурдаи он дарҷ гардидаанд, интишор шудаанд.

3. Рисолаи илмӣ ба талаботи Низомномаи намунавӣ оид ба Шурои диссертационӣ ва тартиби додани дараҷаҳои илмӣ ва унвони илмӣ, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, таҳти №267 тасдиқ гардидаанд, пурра ҷавобгӯ буда, муаллифи он Норова Зарина ба дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои педагогӣ, аз рӯйи ихтисоси 13.00.01 – Педагогикаи умумӣ, таърихи педагогика ва таҳсилот (ilmҳои педагогӣ) сазовор мебошад.

Муқарризи расмӣ:

Номзади илмҳои педагогӣ,
дотсенти кафедраи психология
ва социалогияи идоракуни Академияи
идоракуни давлатии назди
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон



Фаниева Б.Ч.

04.12.2024

Маълумот барои тамос:

734003. Ҷумҳурии Тоҷикистон,
ш. Душанбе, кӯчаи Сайд Носиров 33
Тел. 904071600; E-mail: simin62@inbox.ru

Имзои Фаниева Б.Ч.-ро тасдиқ менамоям.

Сардори раёсати кадрҳо, коргузорӣ ва корҳои
маҳсуси Академияи идоракуни давлатии
назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Зоирхонзода Ф.З

